

## Der Aufsichtsrat

### Dr. rer. oec.

#### Karl-Hermann Baumann

Vorsitzender  
(bis zum Ablauf der Hauptversammlung  
am 27. 1. 2005)

Geburtsdatum: 22. 7. 1935  
Mitglied vom 19. 2. 1998  
bis 27. 1. 2005

#### Externe Mandate

Deutsche Aufsichtsratsmandate:  
E.ON AG, Düsseldorf  
Linde AG, Wiesbaden  
Schering AG, Berlin

### Dr. jur. Dr.-Ing. E. h. Heinrich v. Pierer

Vorsitzender  
(seit Ablauf der Hauptversammlung  
am 27. 1. 2005)

Geburtsdatum: 26. 1. 1941  
Mitglied seit: 27. 1. 2005

#### Externe Mandate

Deutsche Aufsichtsratsmandate:  
Deutsche Bank AG, Frankfurt/Main  
Hochtief AG, Essen  
Münchener Rückversicherungs-  
Gesellschaft AG, München  
ThyssenKrupp AG, Düsseldorf  
Volkswagen AG, Wolfsburg

### Ralf Heckmann

1. stellv. Vorsitzender  
Vorsitzender des Gesamtbetriebsrats der  
Siemens AG

Geburtsdatum: 19. 7. 1949  
Mitglied seit: 24. 3. 1988

### Dr. oec. Josef Ackermann

2. stellv. Vorsitzender  
Sprecher des Vorstands der  
Deutsche Bank AG  
Geburtsdatum: 7. 2. 1948  
Mitglied seit: 23. 1. 2003

#### Externe Mandate

Deutsche Aufsichtsratsmandate:  
Bayer AG, Leverkusen  
Deutsche Lufthansa AG, Köln  
Linde AG, Wiesbaden

### Lothar Adler

Stellv. Vorsitzender des Gesamt-  
betriebsrats der Siemens AG  
Geburtsdatum: 22. 2. 1949  
Mitglied seit: 23. 1. 2003

### Gerhard Bieletzki

Mitglied des Konzernbetriebsrats  
der Siemens AG

Geburtsdatum: 16. 5. 1947  
Mitglied seit: 23. 1. 2003

#### Konzernmandate

Deutsche Aufsichtsratsmandate:  
Siemens VDO Automotive AG, München  
(Stellv. Vorsitz)

### John David Coombe

Chartered Accountant (FCA)

Geburtsdatum: 17. 3. 1945  
Mitglied seit: 23. 1. 2003

#### Externe Mandate

Vergleichbare Auslandsmandate:  
GUS plc, Großbritannien  
HSBC Holdings plc, Großbritannien

### Hildegard Cornudet

Gesamtbetriebsratsvorsitzende  
der Siemens Business Services GmbH &  
Co. OHG

Geburtsdatum: 16. 4. 1949  
Mitglied seit: 1. 4. 2004

### Dr. jur. Gerhard Cromme

Vorsitzender des Aufsichtsrats  
der ThyssenKrupp AG

Geburtsdatum: 25. 2. 1943  
Mitglied seit: 23. 1. 2003

#### Externe Mandate

Deutsche Aufsichtsratsmandate:  
Allianz AG, München  
Axel Springer Verlag AG, Berlin  
Deutsche Lufthansa AG, Köln  
E.ON AG, Düsseldorf  
Hochtief AG, Essen  
ThyssenKrupp AG, Düsseldorf  
(Vorsitz)  
Volkswagen AG, Wolfsburg  
Vergleichbare Auslandsmandate:  
BNP Paribas S.A., Frankreich  
Compagnie de Saint-Gobain S.A.,  
Frankreich  
SUEZ S.A., Frankreich

### Birgit Grube

Bürokauffrau

Geburtsdatum: 21. 8. 1945  
Mitglied seit: 11. 3. 1993

### Heinz Hawreliuk

Leiter des Ressorts Mitbestimmung  
der IG Metall  
(bis 30. 9. 2005)

Geburtsdatum: 20. 3. 1947  
Mitglied seit: 1. 4. 1985

#### Externe Mandate

Deutsche Aufsichtsratsmandate:  
DaimlerChrysler Aerospace AG,  
München  
DaimlerChrysler Luft- und Raumfahrt  
Holding AG, München  
EADS Astrium GmbH, München  
Eurocopter Deutschland GmbH,  
München

### Berthold Huber

2. Vorsitzender der IG Metall  
Geburtsdatum: 15. 2. 1950  
Mitglied seit: 1. 7. 2004

#### Externe Mandate

Deutsche Aufsichtsratsmandate:  
Audi AG, Ingolstadt  
Heidelberger Druckmaschinen AG,  
Heidelberg  
RWE AG, Essen

### Prof. Dr. rer. nat. Walter Kröll

Berater

Geburtsdatum: 30. 5. 1938  
Mitglied seit: 23. 1. 2003

#### Externe Mandate

Deutsche Aufsichtsratsmandate:  
MTU Aero Engines GmbH, München  
Wincor Nixdorf AG, Paderborn

### Wolfgang Müller

Leiter des Siemens-Teams der IG Metall

Geburtsdatum: 14. 1. 1948  
Mitglied seit: 23. 1. 2003

### Georg Nassauer

Stahlformenbauer

Geburtsdatum: 8. 3. 1948  
Mitglied seit: 11. 3. 1993

### Dr. jur. Albrecht Schmidt

Vorsitzender des Aufsichtsrats der  
Bayerische Hypo- und Vereinsbank AG  
(Vorsitz; bis 26. 11. 2005)

Geburtsdatum: 13. 3. 1938  
Mitglied seit: 11. 3. 1993

#### Externe Mandate

Deutsche Aufsichtsratsmandate:  
Bayerische Hypo- und Vereinsbank AG,  
München  
(Vorsitz; bis 26. 11. 2005)  
Münchener Rückversicherungs-  
Gesellschaft AG, München  
Thyssen'sche Handelsgesellschaft  
m.b.H., Mülheim

### Dr. jur. Henning Schulte-Noelle

Vorsitzender des Aufsichtsrats  
der Allianz Aktiengesellschaft  
Geburtsdatum: 26. 8. 1942  
Mitglied seit: 13. 2. 1997

#### Externe Mandate

Deutsche Aufsichtsratsmandate:  
Allianz Aktiengesellschaft, München  
(Vorsitz)  
E.ON AG, Düsseldorf  
ThyssenKrupp AG, Düsseldorf

### Peter von Siemens

Industriekaufmann  
Geburtsdatum: 10. 8. 1937  
Mitglied seit: 11. 3. 1993

#### Externe Mandate

Deutsche Aufsichtsratsmandate:  
Münchener Tierpark Hellabrunn AG,  
München

### Jerry I. Speyer

President,  
TishmanSpeyer Properties  
Geburtsdatum: 23. 6. 1940  
Mitglied seit: 14. 7. 2003

### Lord Iain Vallance of Tummel

Chairman Nations Healthcare Ltd.

Geburtsdatum: 20. 5. 1943  
Mitglied seit: 23. 1. 2003

### Klaus Wigand

Industriekaufmann  
Geburtsdatum: 19. 11. 1945  
Mitglied seit: 19. 2. 1988

---

Der Aufsichtsrat der Siemens AG umfasst 20 Mitglieder. Er ist gemäß dem deutschen Mitbestimmungsgesetz zu gleichen Teilen mit Aktionärs- und Arbeitnehmervertretern besetzt. Auf der Hauptversammlung vom 23. Januar 2003 wählten die Aktionäre die Vertreter der Anteilseigner. Die Vertreter der Arbeitnehmer wurden am 5. Dezember 2002 von einer Delegiertenversammlung der Arbeitnehmer gewählt. Die Amtsperiode des Aufsichtsrats beträgt fünf Jahre.

Stand: 30. 9. 2005

**Ausschüsse des Aufsichtsrats**

Der Aufsichtsrat der Siemens AG hat vier ständige Ausschüsse eingerichtet. Über die konkrete Ausschussarbeit im vergangenen Geschäftsjahr informiert der Bericht des Aufsichtsrats auf Seite 69 f. des Geschäftsberichts.

Ausschüsse	Sitzungen in 2005	Aufgaben	Mitglieder zum 30.9.2005
Aufsichtsrats-Präsidium	5 plus 6 Beschlüsse im schriftlichen Umlauf	Das Präsidium befasst sich mit grundlegenden Fragen der Geschäftspolitik und Geschäftsführung, insbesondere mit Vorstandsangelegenheiten; es unterbreitet dem Aufsichtsrat Vorschläge für die Bestellung und Abberufung von Vorstandsmitgliedern und stellt Beschäftigungs- und Vergütungsgrundsätze für den Vorstand auf; es schließt die Anstellungsverträge mit den Vorstandsmitgliedern ab und legt die Vergütung sowie jährlich die Höhe der variablen und Aktien-basierten Vergütungsbestandteile fest. Das Präsidium unterbreitet dem Aufsichtsrat Vorschläge für die Besetzung von Aufsichtsratsausschüssen und – durch die Anteilseignervertreter – Empfehlungen für Wahlvorschläge von Aufsichtsratsmitgliedern der Anteilseigner. Es entscheidet über die Zustimmung zu Geschäften mit Vorstandsmitgliedern und den ihnen nahe stehenden Personen und Unternehmen. Das Präsidium überprüft regelmäßig die Corporate-Governance-Grundsätze des Unternehmens und unterbreitet Verbesserungsvorschläge.	Dr. jur. Dr.-Ing. E. h. Heinrich v. Pierer (Vorsitz)  Ralf Heckmann  Dr. oec. Josef Ackermann
Prüfungsausschuss	5 1 Beschlüsse im schriftlichen Umlauf	Dem Prüfungsausschuss obliegen die Vorbereitung der Jahres- und Konzernabschlussprüfung durch den Aufsichtsrat, die Prüfung der Quartalsabschlüsse, die Gestaltung der Beziehungen zum Abschlussprüfer (insbesondere Auftragserteilung, Festlegung der Prüfungsschwerpunkte und des Prüfungshonorars sowie die Kontrolle der Unabhängigkeit) und die Beziehungen zur unternehmensinternen Bilanzrevision.	Dr. jur. Gerhard Cromme (Vorsitz)  Dr. jur. Dr.-Ing. E. h. Heinrich v. Pierer  Ralf Heckmann  Heinz Hawreliuk  Dr. jur. Henning Schulte-Noelle*
Vermittlungsausschuss § 31 Abs. 3, Abs. 5 MitbestG	0	Der gesetzlich zu bildende Vermittlungsausschuss unterbreitet dem Aufsichtsrat Vorschläge für die Bestellung bzw. den Widerruf der Bestellung von Vorstandsmitgliedern, wenn im ersten Wahlgang die erforderliche Mehrheit von zwei Dritteln der Stimmen der Aufsichtsratsmitglieder nicht erreicht wird.	Dr. jur. Dr.-Ing. E. h. Heinrich v. Pierer (Vorsitz)  Ralf Heckmann  Dr. oec. Josef Ackermann  Heinz Hawreliuk
Beteiligungsausschuss § 32 MitbestG	0 7 Beschlüsse im schriftlichen Umlauf	Der Beteiligungsausschuss ist für Beschlüsse über die Ausübung von Beteiligungsrechten an anderen Unternehmen zuständig.	Dr. jur. Dr.-Ing. E. h. Heinrich v. Pierer (Vorsitz)  Dr. oec. Josef Ackermann  Dr. jur. Albrecht Schmidt

\* Finanzexperte (Audit Committee Financial Expert) im Sinne des Sarbanes-Oxley Acts

## Der Vorstand

### Dr. jur. Dr.-Ing. E. h. Heinrich v. Pierer

Vorsitzender des Vorstands  
der Siemens AG  
(bis zum Ablauf der Hauptversammlung  
am 27. 1. 2005)

Geburtsdatum: 26. 1. 1941  
Erste Bestellung: 1. 10. 1989  
Bestellt bis: 27. 1. 2005

#### Externe Mandate

Deutsche Aufsichtsratsmandate:  
Deutsche Bank AG, Frankfurt/Main  
Hochtief AG, Essen  
Münchener Rückversicherungs-  
Gesellschaft AG, München  
ThyssenKrupp AG, Düsseldorf  
Volkswagen AG, Wolfsburg

### Dr. rer. pol. Klaus Kleinfeld

Vorsitzender des Vorstands  
der Siemens AG  
(seit Ablauf der Hauptversammlung  
am 27. 1. 2005)

Geburtsdatum: 6. 11. 1957  
Erste Bestellung: 1. 12. 2002  
Bestellt bis: 30. 9. 2007

#### Externe Mandate

Deutsche Aufsichtsratsmandate:  
Bayer AG, Leverkusen  
Vergleichbare Auslandsmandate:  
Alcoa Inc., USA  
Citigroup Inc., USA

### Johannes Feldmayer

Geburtsdatum: 16. 10. 1956  
Erste Bestellung: 1. 5. 2003  
Bestellt bis: 30. 9. 2007

#### Externe Mandate

Deutsche Aufsichtsratsmandate:  
ExxonMobil Central Europe Holding  
GmbH, Hamburg  
Infineon Technologies AG, München

#### Konzernmandate

Vergleichbare Auslandsmandate:  
Siemens AB, Schweden  
Siemens A.E., Griechenland  
(Vorsitz)  
Siemens AG Österreich  
Siemens A/S, Dänemark  
Siemens A.Ş., Türkei  
Siemens France S.A., Frankreich  
Siemens Holdings plc, Großbritannien  
Siemens Rt., Ungarn  
(Vorsitz)  
Siemens S.A., Spanien  
(Stellv. Vorsitz)  
Siemens Schweiz AG  
(Stellv. Vorsitz)  
Siemens S.p.A., Italien  
(Stellv. Vorsitz)  
Siemens s.r.o., Tschechien  
(Vorsitz)  
Siemens Sp. z o. o., Polen  
(Vorsitz, ab 1. 10. 2005)

### Dr. h. c. Thomas Ganswindt

Geburtsdatum: 18. 11. 1960  
Erste Bestellung: 1. 12. 2002  
Bestellt bis: 30. 9. 2007

#### Konzernmandate

Deutsche Aufsichtsratsmandate:  
Siemens VDO Automotive AG,  
München  
Vergleichbare Auslandsmandate:  
Siemens Ltd., China  
Siemens Ltd., Thailand  
(Vorsitz)  
Siemens Osakeyhtiö, Finnland  
(Stellv. Vorsitz)  
Siemens S.A., Belgien  
(Vorsitz)

### Prof. Dr. rer. nat.

#### Edward G. Krubasik

Geburtsdatum: 19. 1. 1944  
Erste Bestellung: 1. 1. 1997  
Bestellt bis: 30. 9. 2006

#### Externe Mandate

Deutsche Aufsichtsratsmandate:  
Dresdner Bank AG, Frankfurt/Main

#### Konzernmandate

Deutsche Aufsichtsratsmandate:  
Siemens VDO Automotive AG,  
München  
(Vorsitz)  
Vergleichbare Auslandsmandate:  
Siemens A/S, Norwegen  
Siemens France S.A., Frankreich

### Rudi Lamprecht

Geburtsdatum: 12. 10. 1948  
Erste Bestellung: 26. 4. 2000  
Bestellt bis: 31. 3. 2009

#### Externe Mandate

Vergleichbare Auslandsmandate:  
O<sub>2</sub> plc, Großbritannien

#### Konzernmandate

Deutsche Aufsichtsratsmandate:  
BSH Bosch und Siemens Hausgeräte  
GmbH, München  
Osram GmbH, München  
(Vorsitz)  
Vergleichbare Auslandsmandate:  
Fujitsu Siemens Computers  
(Holding) BV, Niederlande  
(Vorsitz)  
OOO Siemens, Russische Föderation  
(Vorsitz)  
Siemens Ltd., Südafrika  
(Vorsitz)

### Heinz-Joachim Neubürger

Geburtsdatum: 11. 1. 1953  
Erste Bestellung: 5. 11. 1997  
Bestellt bis: 30. 9. 2007

#### Externe Mandate

Deutsche Aufsichtsratsmandate:  
Allianz Versicherungs-AG, München  
Bayerische Börse AG, München  
Vergleichbare Auslandsmandate:  
Merrill Lynch & Co., Inc., USA

#### Konzernmandate

Vergleichbare Auslandsmandate:  
Siemens Corp., USA  
Siemens Ltd., China

### Dr. rer. pol. h. c. Dr. techn. h. c. Jürgen Radomski\*

Geburtsdatum: 26. 10. 1941  
Erste Bestellung: 29. 6. 1994  
Bestellt bis: 30. 9. 2006

#### Externe Mandate

Deutsche Aufsichtsratsmandate:  
Deutsche Krankenversicherung AG,  
Köln  
Dräger Medical AG, Lübeck

#### Konzernmandate

Deutsche Aufsichtsratsmandate:  
BSH Bosch und Siemens Hausgeräte  
GmbH, München  
(Stellv. Vorsitz)  
Vergleichbare Auslandsmandate:  
Siemens AG Österreich  
(Vorsitz)  
Siemens A.Ş., Türkei  
Siemens Nederland N.V., Niederlande  
Siemens Schweiz AG  
(Vorsitz)

### Prof. Dr.-Ing. Dr.-Ing. E. h.

#### Erich R. Reinhardt

Geburtsdatum: 3. 10. 1946  
Erste Bestellung: 1. 12. 2001  
Bestellt bis: 30. 9. 2006

#### Externe Mandate

Deutsche Aufsichtsratsmandate:  
Bio<sup>M</sup> AG, München  
Dräger Medical AG, Lübeck

#### Konzernmandate

Vergleichbare Auslandsmandate:  
Siemens Medical Solutions USA, Inc.  
(Vorsitz)

### Dr. rer. pol. Uriel J. Sharef

Geburtsdatum: 19. 8. 1944  
Erste Bestellung: 26. 7. 2000  
Bestellt bis: 31. 3. 2008

#### Konzernmandate

Vergleichbare Auslandsmandate:  
Siemens Canada Ltd., Kanada  
Siemens Corp., USA  
(Vorsitz)  
Siemens Israel Ltd., Israel  
(Vorsitz)  
Siemens Ltda., Brasilien  
Siemens Power Transmission &  
Distribution, Inc., USA  
Siemens S.A. de C.V., Mexiko

### Prof. Dr. phil. Dr.-Ing. E. h. Claus Weyrich

Geburtsdatum: 6. 1. 1944  
Erste Bestellung: 1. 10. 1996  
Bestellt bis: 30. 9. 2006

#### Externe Mandate

Deutsche Aufsichtsratsmandate:  
HERAEUS Holding GmbH, Hanau

#### Konzernmandate

Vergleichbare Auslandsmandate:  
Siemens Corporate Research, Inc., USA  
(Vorsitz)  
Siemens Ltd., China

### Prof. Dr.-Ing. Dr.-Ing. E. h. Klaus Wucherer

Geburtsdatum: 9. 7. 1944  
Erste Bestellung: 1. 8. 1999  
Bestellt bis: 31. 3. 2008

#### Externe Mandate

Deutsche Aufsichtsratsmandate:  
Deutsche Messe AG, Hannover  
Infineon Technologies AG, München

#### Konzernmandate

Deutsche Aufsichtsratsmandate:  
BSH Bosch und Siemens Hausgeräte  
GmbH, München  
Vergleichbare Auslandsmandate:  
Siemens K.K., Japan  
(Vorsitz)  
Siemens Ltd., China  
(Vorsitz)  
Siemens Ltd., Indien  
Siemens S.A., Portugal  
(Vorsitz)

\* Auf der Sitzung vom 7. Dezember  
2005 hat der Aufsichtsrat die Bestel-  
lung von Dr. Jürgen Radomski bis  
zum 31. 12. 2007 verlängert.

Stand: 30. 9. 2005  
Die Unternehmensstruktur finden Sie  
in der hinteren Innenklappe.

**Ausschüsse des Vorstands**

Ausschüsse	Sitzungen in 2005	Aufgaben	Mitglieder zum 30. 9. 2005
Zentralvorstand	52	Der Zentralvorstand setzt sich zusammen aus dem Vorstandsvorsitzenden, den Leitern der Zentralabteilung Finanzen und der Zentralabteilung Personal sowie weiteren, derzeit sechs vom Vorstand gewählten Vorstandsmitgliedern. Der Zentralvorstand nimmt die Aufgaben des Vorstands zwischen den einzelnen Vorstandssitzungen wahr.	Dr. rer. pol. Klaus Kleinfeld Johannes Feldmayer Dr. h.c. Thomas Ganswindt Prof. Dr. rer. nat. Edward G. Krubasik Rudi Lamprecht Heinz-Joachim Neubürger Dr. rer. pol. h. c. Dr. techn. h. c. Jürgen Radomski Dr. rer. pol. Uriel J. Sharef Prof. Dr.-Ing. Dr.-Ing. E. h. Klaus Wucherer
Vorstandsausschuss zur Beschlussfassung über die Ausgabe von Belegschaftsaktien	0 1 Beschluss im schriftlichen Umlauf	Dieser Ausschuss ist zuständig für die Ausnutzung von Genehmigten Kapitalia bei der Ausgabe von Belegschaftsaktien.	Dr. rer. pol. Klaus Kleinfeld Heinz-Joachim Neubürger Dr. rer. pol. h. c. Dr. techn. h. c. Jürgen Radomski
Eigenkapitalausschuss	0 2 Beschlüsse im schriftlichen Umlauf	Der Eigenkapitalausschuss ist zuständig für die Durchführung von diversen Kapitalmaßnahmen.	Dr. rer. pol. Klaus Kleinfeld Heinz-Joachim Neubürger Dr. rer. pol. h. c. Dr. techn. h. c. Jürgen Radomski